

IPL obrazac

NAZIV PRAVNOG LICA

AD Održavanje željezničkih voznih sredstava

PERIOD NA KOJI SE IZVJEŠTAJ ODNOSI

01.01.2025. - 31.12.2025

DATUM IZVJEŠTAJA

24.04.2026

IZVJEŠTAJI

- Osnovni podaci
- Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans stanja/
- Iskaz o ukupnom rezultatu /Bilans uspjeha/
- Iskaz o tokovima gotovine (primjenom direktne metode)
- Iskaz o tokovima gotovine (primjenom indirektno metode)
- Iskaz o promjenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izvještaje društva

Opšti podaci o pravnom licu

Naziv	AD Održavanje željezničkih voznih sredstava		
Sjedište i adresa (poštanski broj, mjesto, ulica i broj)	Trg Golotočkih žrtava br. 13		
	Matični broj upisa u registar privrednog suda	04-0009251/100	
Period na koji se izvještaj odnosi	01.01.25-31.12.25	Matični broj	02816296
Telefon (pozivni broj i broj)	020/643-205	Fax (pozivni broj i broj)	020/634-224
Adresa internet stranice	www.ozvs.me	Datum osnivanja	01.01.2011.
Adresa elektronske pošte	ozvs@ozvs.me	Broj poslovnica	
Opis strukture vlasništva	Aktionarsko društvo sa udjelom državnog kapitala više od 50%		
Broj zaposlenih na zadnji dan izvještajnog perioda	171	Šifra djelatnosti	4910
Opis djelatnosti	Željeznički saobraćaj međumjesni, održavanje željezničkih vozila		
Žiro-račun	510-45740-75	Naziv banaka kod kojih je žiro-račun otvoren	CKB

Podaci o predsjedniku i članovima odbora direktora

	Ime i prezime	Datum rođenja	Podaci o prebivalištu		Podaci o akcijama	
			Mjesto	Adresa (ulica i broj)	Broj akcija	Procentualno učešće
Predsjednik	Predrag Burzanović	27.1.1976				
član	Tom Đonaj	25.9.1991				
član	Bojan Babić	18.3.1994				
član	Radovan Mujović	3.6.1968				
član	Nermin Orahovac	14.8.1986				
član						
član						
član						
član						
član						
Sekretar	Ivana Radunović Šof	02.03.1982.				
Izvršni dir.	Goran Đurković	26.02.1974.				

Odgovorno lice za sastavljanje finansijskih izvještaja

Ime i prezime	Datum rođenja	Podaci o prebivalištu	
		Mjesto	Adresa (ulica i broj)
Miroslav Perović			

Podaci o akcionarima i akcijama (ako je društvo akcionarsko) ili članovima i udjelima (ako je društvo sa ograničenom odgovornošću)

Deset najvećih akcionara/članova

	Ime i prezime / naziv kompanije	Adresa prebivališta / poslovna adresa (mjesto ulica i broj)	Podaci o akcijama/udjelima	
			Broj akcija/udjela	Procentualno učešće
1.	Država Crna Gora	Crna Gora	4.238.111	94,18
2.	Fizička lica	Crna Gora	153.900	3,42
3.	Fond PIO	Crna Gora	69.300	1,54
4.	ZZZCG	Crna Gora	27.450	0,61
5.	OIF Trend	Crna Gora	3.150	0,07
6.	Zbirni kastodi račun	Crna Gora	2.700	0,06
7.	Fond za Obeštećenje	Crna Gora	1.800	0,04
8.	Ostala pravna lica	Crna Gora	3.600	0,08
9.				
10.				
Ukupan iznos kapitala		21.004.256	Sopstvene akcije/udjeli	4.500.012

Emisije akcija i oznake emisija

Redni broj emisije	Redovne akcije			Prioritetne akcije		
	Oznaka emisije	Nominalna vrijednost akcija	Broj akcija	Oznaka emisije	Nominalna vrijednost akcija	Broj akcija
1.	OZVS	4,67	4.500.012			
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
10.						
Međunarodni identifikacioni broj redovnih akcija (ISIN)				MEOZVSRA1PG8		
Međunarodni identifikacioni broj prioritetnih akcija (ISIN)						

Emisije obveznica

Redni broj emisije	Oznaka	Nominalna vrijednost	Broj obveznica	Kamata/diskont	Tržišna cijena
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					

Revizorska kuća koja je izvršila reviziju posljednjeg izvještaja:

naziv	Audit Standard
sjedište i poslovna adresa	Podgorica

Berza i kotacije u koju su uvrštene akcije (ako je riječ o akcionarskom društvu)

	naziv berze	naziv kotacije
1.	Montenegroberza	slobodno tržište - Akcije
2.		
3.		
4.		
5.		

Cijena akcija u izvještajnom periodu

	Redovne akcije		Prioritetne akcije	
	Najniža	Najviša	Najniža	Najviša
u tekućem periodu				
u prethodnom periodu				

Tržišna kapitalizacija (u hiljadama eura)

Neto profit po akciji

u tekućem periodu
u prethodnom periodu

Odnos tržišne cijene akcije i neto profita po akciji

u tekućem periodu
u prethodnom periodu

Dividendna stopa

u tekućem periodu
u prethodnom periodu

Knjigovodstvena vrijednost po akciji

u tekućem periodu
u prethodnom periodu

Isplaćena dividenda po akciji u posljednje tri godine

	Za tekuću godinu	Za prethodnu godinu	Prije 2 godine
po redovnoj akciji	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
po prioritetnoj akciji	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

U Podgorici
dana 24.04.2026. godine

Lice odgovorno za
sastavljanje bilansa
Miroslav Perović

Rukovodilac pravnog lica
Goran Đurković

M. Perović



G. Đurković

Naziv: Održavanje željezničkih voznih sredstava

Sjedište: Podgorica

Matični broj: 02816296

Broj 1079
Podgorica, 24. 20 26 god.

Šifra djelatnosti: 4910

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI / BILANS STANJA/
na dan **31.12.2025** godine

- u EUR -

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024	Početno stanje 01.01.2024
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		16.257.512	16.007.785	
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003				
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005				
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		16.257.512	16.007.785	
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		14.982.377	14.724.168	
023	2. Postrojenja i oprema	010		723.664	732.146	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011				
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014				
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja i biološka sredstva u pripremi	015		551.471	551.471	
	III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016				
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018				
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022				
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023				

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024	Početno stanje 01.01.2024
1	2	3	4	5	6	7
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024		50.675	50.675	
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		2.924.638	2.505.474	
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		1.108.548	1.115.342	
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027		1.104.248	1.115.342	
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029				
15	4. Dati avansi	030		4.300		
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		1.814.861	1.387.013	
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032			2.831	
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033				
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		1.808.566	1.377.881	
	4. Ostala potraživanja	035		6.295	6.301	
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037				
21, 22 osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		6.295	6.301	
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		1.229	3.119	
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045			1.513	
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		19.232.825	18.565.447	

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024	Početno stanje 01.01.2024
1	2	3	4	5	6	7
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		10.849.292	11.863.495	
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		21.004.168	21.004.168	
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105				
321	1. Zakonske rezerve	106				
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107				
322(dio)	3. Druge rezerve	108				
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109				
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	V. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		(10.154.876)	(9.140.673)	
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112				
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113				
350	3. Gubitak ranijih godina	114		9.140.673	9.140.673	
351	4. Gubitak tekuće godine	115		1.014.203		
	VI. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		129.754	124.125	
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		129.754	124.125	
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		129.754	124.125	
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121				
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122				
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124				
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125				
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		405.341		

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	IZNOS		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024	Početno stanje 01.01.2024
1	2	3	4	5	6	7
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		7.848.438	6.577.827	
467	I. KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II. KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		7.848.438	6.577.827	
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nijesu kreditne institucije	130				
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132				
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		121.279	69.171	
439(dio)	5. Obaveze prema mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i povezanim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136		227.030	199.395	
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		7.500.129	6.309.261	
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		5.887.368	5.257.289	
47, 48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		1.612.761	1.051.972	
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141				
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143				
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		19.232.825	18.565.447	

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U _____

Dana _____

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

M. Perčević

Odgovorno lice

Dr. Vukobrat C. Jurić



Naziv: Održavanje željezničkih voznih sredstava

Sjedište: Podgorica

Matični broj: 02816296

Šifra djelatnosti: 4910

AKCIONARSKO DRUŠTVO

"ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"

Broj 1078

Podgorica, 24. 01. 2026. god.

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU / BILANS USPJEHA/
u periodu od **01.01.2025** do **31.12.2025** godine

- u EUR -

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S	
				Tekuća godina	Prethodna godina
60 i 61	1. Prihod od prodaje	201		2.291.832	2.154.951
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		127.093	270.440
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		123.362	268.335
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		3.731	2.105
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		548.642	528.778
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		118.580	105.781
53, 54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		201.026	189.002
540	c) Amortizacija	210a		229.036	233.995
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		2.339.765	2.234.927
52(dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		1.688.527	1.769.618
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		651.238	465.309
52(dio)	1/ Troškovi poreza	214		379.919	55.102
52(dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		221.802	360.439
52(dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		49.517	49.768
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220			4.324
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		(469.482)	(342.638)
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661(dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660(dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			31.103
660(dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			31.086
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih nepovezanih pravnih lica	233			17

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S	
				Tekuća godina	Prethodna godina
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234			
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		544.721	486.605
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		544.721	486.605
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		(544.721)	(455.502)
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		(1.014.203)	(798.140)
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		(1.014.203)	(798.140)
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245			
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247			
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		(1.014.203)	(798.140)
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanim sa kapitalom/ (249+258)	259			
	VIII. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		(1.014.203)	(798.140)
	X. ZARADA PO AKCIJI	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U _____

Dana _____

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

[Signature]



Odgovorno lice

[Signature]

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE (primjenom direktne metode)

Popunjava pravno lice:		AKCIONARSKO DRUŠTVO "ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"	
Matični broj: 02816296	Šifra djelatnosti: 4910	Broj: 1081	
Popunjava:		Podgorica, 24.04.2026 god.	

Naziv: Održavanje željezničkih vozni sredstava
Sjedište: Podgorica

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE
u periodu od **01.01.2025** do **31.12.2025** godine

POZICIJA	Redni broj	- u EUR - Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	2.494.521	2.445.349
1. Prodaja i primljeni avansi	302	2.371.159	2.145.911
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303		31.103
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	123.362	268.335
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	2.422.988	2.352.007
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	330.413	272.811
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	2.092.575	2.035.993
3. Plaćene kamate	308		203
4. Porez na dobitak	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310		43.000
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	71.533	93.342
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312		
1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	315		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	73.423	126.315
1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	73.423	126.315
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	322	(73.423)	(126.315)
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	325		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327		18.632
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	329		18.632
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332		(18.632)
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	(1.890)	(51.605)
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	3.119	54.724
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	1.229	3.119

Obrazac je usklađen sa članom 3. Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" br. 80/08) i EU.

U _____
Dana _____

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

M. Teplov



Odgovorno lice

Perković C. J.

Naziv: Održavanje željezničkih voznih sredstava

Sjedište: Podgorica

Matični broj: 02816296

Šifra djelatnosti: 4910

AKCIONARSKO DRUŠTVO
"ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"
Broj: 1880
Podgorica, 24. 12. 2026. god.

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Pozicija	O P I S	Red. broj		Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)		Red. broj		Ostali kapital (gr. 309)		Red. broj		Neplaćeni i upisani kapital (grupa 31)		Red. broj		Emisiona premija (m 320)		Rezerve (m 321, 322)		Red. broj		Revalorizacione rezerve (grupa 33)		Red. broj		Neraspoređena dobit (grupa 34)		Red. broj		Gubitak (grupa 35)		Red. broj		Otkupljene sopstvene akcije i udjeli (m 237)		Red. broj		Ukupno (kol. 2+3+4 +5+6+7+8 -9-10)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365

STATISTIČKI ANEKS

AKCIONARSKO DRUŠTVO
"ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"

na dan 31.12.2025 godine

Broj 1153
Podgorica, 30.04.2026 god.

Broj iskaza

FI PG-127947/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02816296	Šifra djelatnosti: 4910
Popunjava: GORAN ĐURKOVIĆ	

Naziv: AKCIONARSKO DRUŠTVO "ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"
Sjedište: TRG GOLOTOČKIH ŽRTAVA BR. 13, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. br	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	Prosječan broj zaposlenih (ukupan broj zaposlenih krajem svakog mjeseca podijeljen sa brojem mjeseci)	1			183
60	Prihodi od prodaje robe	2			
61	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	3		2.291.832	2.154.951
62	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	4			
640	Prihodi od subvencija, prihodi od dotacija i prihodi od donacija	5			150.000
650	Prihodi od zakupnina	6		123.317	118.335
673	Dobici od prodaje materijala	7			
501	Nabavna vrijednost prodate robe	8			
511	Troškovi materijala za izradu	9		68.446	57.852
512	Troškovi ostalog materijala (režijskog)	10		5.311	7.349
513	Troškovi goriva i energije	11		44.463	40.581
520	Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	12		1.987.219	1.798.352
529	Naknada troškova smještaja i ishrane na službenom putu, naknade troškova prevoza na službenom p	13		250.990	271.144
53	Troškovi proizvodnih usluga	14		42.022	32.125
531 i 532	Troškovi transportnih usluga i troškovi usluga održavanja	15		37.596	28.386
533	Troškovi zakupnina	16			
534 i 535	Troškovi sajnova i troškovi reklame i propagande	17			
536	Troškovi istraživanja	18			
550 i 551	Troškovi neproizvodnih usluga i troškovi reprezentacije	19		114.796	113.296
552 i 553	Troškovi premija osiguranja i troškovi platnog prometa	20		10.387	5.798
573	Gubici od prodaje materijala	21			
10	Zalihe materijala	22		1.104.249	1.115.342
11	Zalihe nedovršene proizvodnje	23			
12	Zalihe gotovih proizvoda	24			
13	Zalihe roba	25			

1	2	3	4	5	6
	Analitički prikaz nematerijalne imovine pravnog lica				
652	Prihod od prodaje patenata	26			
652	Prihod od prodaje autorskih prava	27			
652	Prihod od prodaje licenci	28		46	
010	Ulaganja u razvoj	29			
0100	Ulaganja u razvoj tržišta, sa efektom dužim od jedne godine	30			
0101	Ulaganja u razvoj tehnologije, sa efektom dužim od jedne godine	31			
0102	Ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine	32			
0103	Ostali izdaci za razvoj	33			
0108	Ispravka vrijednosti ulaganja u razvoj	34			
0109	Obezvrijeđenje vrijednosti ulaganja u razvoj	35			
011	Koncesije, patenti, licence i slična prava	36			
0110	Koncesije	37			
0111	Patenti	38			
0112	Licence	39			
0113	Pravo na industrijski uzorak, žig, model, zaštitni znak i sl.	40			
0114	Druga slična prava	41			
0118	Ispravka vrijednosti koncesija, patenata, licenci i sličnih prava	42			
0119	Obezvrijeđenje koncesija, patenata, licenci i sličnih prava	43			
012	Goodwill	44			
0120	Goodwill nastao po osnovu stečene (pripojene) neto imovine drugog pravnog lica	45			
0121	Goodwill nastao po osnovu kupovine akcija i udjela u drugom pravnom licu	46			
0129	Obezvrijeđenje goodwill-a	47			
014	Ostala nematerijalna ulaganja	48			
0140	Računarski programi	49		2.800	2.800
0141	Pravo korišćenja gradskog građevinskog zemljišta	50			
0142	Ulaganja u lizing	51			
0145	Ostala nematerijalna ulaganja	52			
0148	Ispravka vrijednosti ostalih nematerijalnih ulaganja	53		-2.800	-2.800
0149	Obezvrijeđenje ostalih nematerijalnih ulaganja	54			
015	Nematerijalna ulaganja u pripremi	55			
0150	Ulaganja u razvoj u pripremi	56			
0151	Interno generisana nematerijalna ulaganja u pripremi	57			
0155	Druga nematerijalna ulaganja u pripremi	58			
0159	Obezvrijeđenje nematerijalnih ulaganja u pripremi	59			
016	Avansi za nematerijalna ulaganja	60			

1	2	3	4	5	6
0160	Avansi za nematerijalna ulaganja u razvoj	61			
0161	Avansi za druga nematerijalna ulaganja	62			
	Analitički prikaz nematerijalne imovine pravnog lica				

U _____

Datum prijema 24.04.2026

Datum obrade 24.04.2026

Datum štampe 24.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
Miroslav Perovic

M. Perović



Odgovorno lice

GORAN ĐURKOVIĆ

G. Đurković

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

AKCIONARSKO DRUŠTVO
"ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA"
Broj: 1076
Podgorica, 24.04.2026.god.

OZVS

AD ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA
PODGORICA

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

AD „Održavanje željezničkih vozni sredstava“

2025.godinu

Podgorica, 24.04.2026.godine

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

1.1. Osnovne informacije o pravnom licu

PIB: 02816296

PDV: 30/31-10069-3

Adresa: Trg Golootočkih žrtava br.13

Šifra djelatnosti: 4910

Naziv djelatnosti: željeznički prevoz, međumjesni

Prosječan broj zaposlenih u 2025.godini iznosi 171.

Odlukom Skupštine akcionara Željezničkog Prevoza Crne Gore AD (ŽPCG AD - matično Društvo), osnovano je AD „Održavanje željezničkih voznih sredstava“ (AD OŽVS) koje je otpočelo sa samostalnim radom 01.01.2011.godine.

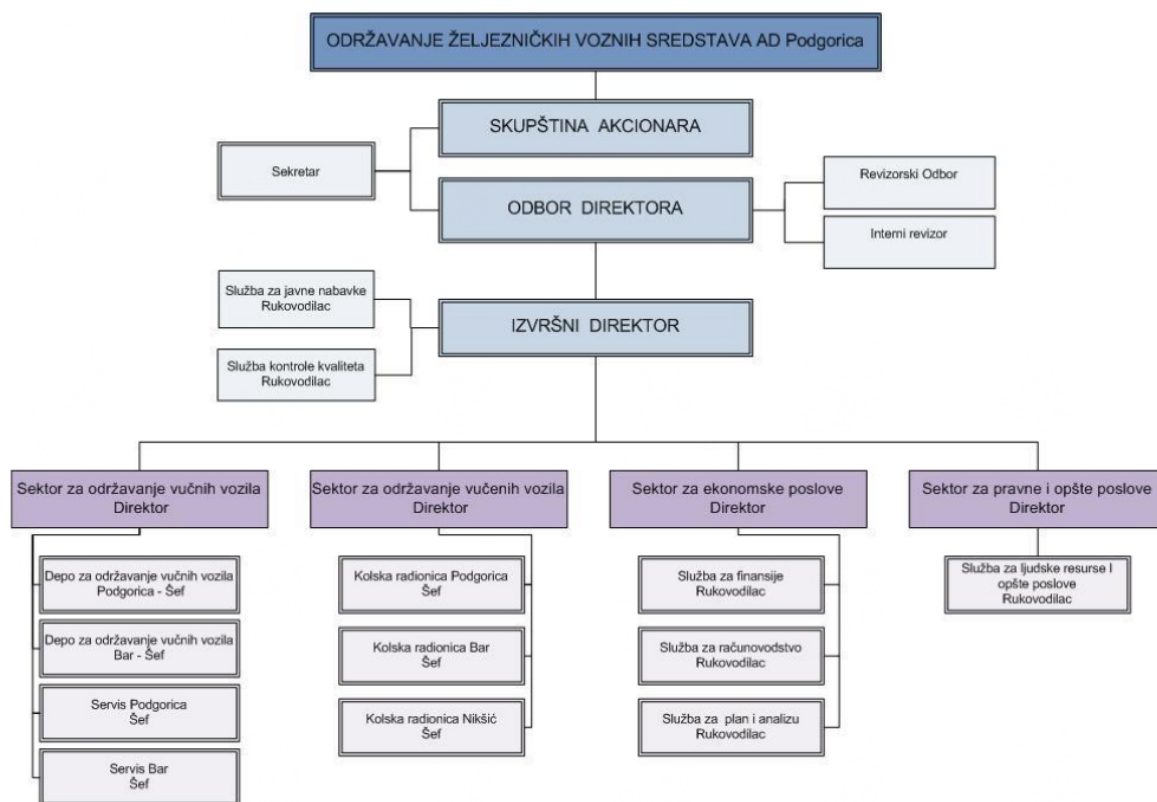
Osnovna djelatnost Društva je održavanje željezničkih voznih sredstava u putničkom i teretnom saobraćaju (putnička i teretna kola, lokomotive i ostala željeznička vozna sredstva). Društvo u svom poslovanju i radu podliježe Zakonu o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza, Zakonu o željeznici i pravilnicima koj se odnose na održavanje željezničkih vozila i drugim propisima. AD OŽVS dominantno formira prihod realizacijom usluga tekućeg, redovnog i vanplanskog održavanja voznih sredstava vlasništva ŽPCG AD i Montecargo AD.

Cilj preduzeća je ostati dominantan i pouzdan poslovni partner društvima vlasnicima željezničkih voznih sredstava, privredi i Državi, prepoznat po kvalitetu pruženih usluga sa ciljem postizanja maksimalne ispravnosti voznih sredstava jkoja će željezničkim preduzećima omogućiti poslovnu efikasnost i konkurentnost i lidersku poziciju u željezničkom sektoru na dugi rok u regionu.

Strateško pitanje shodno potrebama planiranog putničkog i robnog saobraćaja jeste obezbjeđenje materijalno-tehničke ispravnosti voznih sredstava za planirani red vožnje. Uloga djelatnosti održavanja željezničkih voznih sredstava je važna sa aspekta obezbjeđenja tehničkog osoblja, rezervnih djelova za zamjenu istrošenih i oštećenih djelova, tehničke opremljenosti radionica i depoa potrebnom opremom i alatima, u cilju pravilnog i po mogućnosti preventivnog održavanja a samim tim i obezbjeđenja potrebnog broja voznih sredstava sa aspekta ispravnosti i bezbjednosti.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

1.2. Organizaciona struktura



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

2. ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA

2.1. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

➤ Skupština akcionara

Skupština akcionara je najviši organ Društva, koji svoja ovlašćenja, prava i obaveze vrši u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

U toku 2025. godine održana je Redovna Skupštine akcionara, , na kojoj je odlučeno je o usvajanju finansijskih izvještaja za 2024.godinu sa izvještajem nezavisnog revizora i imenovan nezavisni revizor za 2024.godinu. Tokom 2025 godine nije održana nijedna Vanredna skupština akcionara.

➤ Odbor direktora

Odbor direktora je organ upravljanja i rukovođenja Društvom čije odluke izvršavaju Izvršni direktor, Sekretar društva i članovi menadžmenta. Odbor direktora ima 5 članova.

Na dan 31.12.2025.godine Odbor direktora je u sastavu:

- Mr Predrag Burzanović– predsjednica;
- Radovan Mujović – član;
- Nermin Orahovac – član;
- Tom Đonaj – član;
- Bojan Babić – član.

Dana 28.11.2025 godine član Odbora direktora Bojan Babić podnio je ostavku na tu funkciju.

➤ Izvršni direktor

Izvršni direktor Društva je Goran Đurković

Aktivnosti Izvršnog direktora Društva tokom 2025.godine realizovane su u skladu sa zakonom, statutarnim ovlašćenjima, sprovodeći i izvršavajući odluke Odbora direktora, vodeći tekuće poslovanje u najboljem interesu Društva.

U okviru svojih nadležnosti, a u cilju nastavka primjene dobre prakse u realizaciji operativnih zadataka, Izvršni direktor sva operativna pitanja razmatra na nedeljnim sastancima Kolegijuma Izvršnog direktora, na koji način je pored uvida u cjelokupnu operativnu problematiku, pratio, analizirao postojeće stanje i stepen izvršenja i preventivno djelovao na rješavanje mogućih ili nastalih problema.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

➤ Sekretar Društva

Poslovi Sekretara Društva utvrđeni su zakonom i Statutom Društva. Poslove Sekretara Društva obavlja Ivana Šofranac Radunović.

➤ Eksterni revizor

Za eksternog revizora u 2025. godini izabran je Standard Audit Podgorica.

➤ Revizorski odbor

Revizorski odbor Društva shodno ovlaštenjima utvrdjenim Zakonom i Statutom Društva:

- prati postupak finansijskog izvještavanja;
- prati efektivnost interne kontrole i interne revizije;
- prati zakonom propisanu reviziju godišnjih finansijskih iskaza;
- prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društava za reviziju koji obavljaju reviziju, kao i ugovore o krišćenju dodatnih usluga;
- daje preporuke Skupštini Društva, o izboru društva za reviziju ili ovlašćenog revizora;
- razmatra planove i godišnje izvještaje interne revizije;
- bavi se i drugim pitanjima koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju.

Članovi revizorskog odbora na dan predaje finansijskih izvještaja za 2025.godinu su:

- 1.Ana Brailo Batrićević – Predsjednica,
- 2.Zlata Stanić – član,
3. Jelena Zekić – član.

Revizorski odbor je razmatrao kvartalne izvještaje Društva i o čemu je dostavljano izvještaje Odboru direktora.

2.2. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Finansijski položaj pravnog lica, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalifikuje se na jedan od sledećih načina: dobar, prihvatljiv ili loš.

Analiza finansijskog položaja obuhvata sledeće elemente:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
- Najznačajnije pozicije bilansa uspeha
- Osnovni finansijski pokazatelji
- Osnovni nefinansijski pokazatelji
- Racio analiza

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA			
	2023	2024	2025
AKTIVA			
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	16,106,681	16,007,785	16,257,512
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	0	0	
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja			
3. Goodwill			
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	16,106,681	16,007,785	16,257,512
1. Zemljište i objekti	14,869,469	14,724,168	14,982,377
2. Postrojenja i oprema	696,551	732,146	723,664
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	0	0	0
3.1. Investicione nekretnine			
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva			
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	540,661	551,471	551,471
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	0	0	0
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	50,675	50,675	50,675
D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	2,195,396	2,505,474	2,924,638
I. ZALIHE (027 do 030)	1,129,600	1,115,342	1.108.548
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	1,129,600	1,115,342	1,104,248
2. Nedovršena proizvodnja			
3. Gotovi proizvodi i roba			
4. Dati avansi			4,300
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	1,011,072	1,387,013	1,814,861

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

1. Potraživanja od kupaca	871	2,831	
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	1,003,842	1,377,881	1,818,566
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	6,359	6,301	6,295
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit			
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost			
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	6,359	6,301	6,295
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	0	0	0
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju			
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	54,724	3,119	1229
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO			
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		1,513	
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	18,352,752	18,565,447	19,232,825
PASIVA			
	2023	2024	2025
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	12,661,636	11,863,495	10,849,292
I. OSNOVNI KAPITAL	21,004,168	21,004,168	21,004,168
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	0	0	0
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	-8,342,532	-9,140,673	-10,154,876
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
3. Gubitak ranijih godina	7,433,535	8,342,533	9,140,673
4. Gubitak tekuće godine	908,997	798,140	1.014.203
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	108,708	124,125	129,754

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	108,708	124,125	129,754
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	108,708	124,125	129,754
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	0	0	0
1. Dugoročni krediti			
2. Ostale dugoročne obaveze			
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			405,341
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	5,582,408	6,577,827	7,848,438
I KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	5,582,408	6,577,827	7,848,438
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije			
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije			
4. Obaveze prema dobavljačima	93,727	69,171	121,279
5. Obaveze po menicama			
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	202.291	199,395	227,030
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	5,286,390	6,309,261	7,500,129
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja			
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	4,645,378	5,257,289	5,887,368
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	641,012	1,051,289	1,612,761
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit			
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	18,352,752	18,565,447	19,232,825

Promjene u strukturi aktive

- Stalna imovina sa stanjem na 31.12.2025.godine iznosi 16.257.512 Eur i u odnosu na 31.12.2024.godine veća je za 249.785 Eur, a koja je razlika između smanjenja vrijednosti osnovnih sredstva zbog amortizovanja i povećanja vrijednosti kroz nove nabavke i ulaganja tokom godine.
- Obrtna imovina sa stanjem na dan 31.12.2025.godine iznosi 2.924.638 Eur i za 419.164 Eur je viša u odnosu na 31.12.2024.godine. Najveći neto efekat povećanja odnosi se povećanje potraživanja od kupaca za 375.941 Eur.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Promjene u strukturi pasive

- **Kapital** sa stanjem na 31.12.2025.godine iznosi 10.849.292 Eur i manji je za 1.014.203 Eur u odnosu na 31.12.2024.godine što se odnosi na ostvareni gubitak u tekućoj godini.
- **Dugoročne obaveze i rezervisanja** sa stanjem na 31.12.2025.godine iznose 124.125 Eura što je za 5.629 Eur više u odnosu na 31.12.2024.godine.
- **Kratkoročne obaveze i rezervisanja** sa stanjem na 31.12.2025.godine iznose 7.848.438 Eur i veće su za 1.270.611 Eur u odnosu na 31.12.2024.godine i odnosi se na povećanje obaveze prema dobavljačima za 52.108 Eur, povećanje obaveze prema ostalim povezanim licima za 27.635 Eur, povećanje ostalih kratkoročnih obaveza za 630.079 Eur (porezi i doprinosi na lična primanja), povećanje obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda za 560.789 Eur.

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA			
	2023	2024	2025
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	2,054,186	2,154,951	2,291,832
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje			
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
4. Ostali prihodi iz poslovanja	49,743	270,440	127,093
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	49,120	268,335	123,362
b) Ostali prihodi iz poslovanja	623	2,105	3,731
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
5. Troškovi poslovanja (209+210)	507,568	528,778	548,642
a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	119,422	105,781	118,580
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	158,507	189,002	201,026
Amortizacija	229,639	233,995	229,036
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2,087,638	2,234,927	2,339,765
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	1,572,932	1,769,618	1,688,527
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	514,706	465,309	651,238
1/ Troškovi poreza	42,669	55,102	379,919
2/ Troškovi doprinosa za penzije	432,564	360,439	221,802
3/ Troškovi doprinosa	39,473	49,768	49,517
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)	0	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
8. Ostali rashodi iz poslovanja		4324	
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	-491,277	-342,638	-469,482
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	0	0	0

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)	0	0	0
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica			
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	25	31,103	
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica		31086	
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	25	17	
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	0	0	0
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	417,745	486,605	544,721
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima			
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	417,745	486,605	544,721
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	-417,720	-455,502	-544,721
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	-908,997	-798,140	-1,014,203
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	-908,997	-798,140	-1,014,203
14. Poreski rashod perioda (246+247)	0	0	0
1. Tekući porez na dobit			
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda			
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	-908,997	-798,140	-1,014,203
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	0	0	0
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	0	0	0
IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT (248-259)	-908,997	-798,140	-1,014,203
X. ZARADA PO AKCIJI			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU			

Gubitak u 2025 godini iznosio je 1.014.203 eura

Finansijski pokazatelji i racio analiza

Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha) dobijaju se racio pokazatelji, a najznačajniji su slijedeći:

- pokazatelji likvidnosti
- pokazatelji zaduženosti
- pokazatelji ekonomičnosti
- pokazatelji rentabilnosti
- pokazatelji aktivnosti

➤ Pokazatelji likvidnosti

Analiza likvidnosti vrši se sa ciljem da se utvrdi sposobnost preduzeća da plaća dospjele obaveze. Plaćanje dospelih obaveza ne smije ugroziti kreditnu sposobnost preduzeća niti niti da naruši strukturu obrtnih sredstava.

Najznačajniji pokazatelji likvidnosti su:

Koeficijent trenutne likvidnosti	2023	2024	2025
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	54.724	3.119	1229
<i>Kratkoročne obaveze</i>	5.582.408	6.577.827	7.848.438
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i>	0.01	0.01	0,01

Koeficijent trenutne likvidnosti pokazuje da li je društvo sposobno trenutno da podmiri svoje obaveze. Kontrolna mjera je jedan.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Tekuća likvidnost	2023	2024	2025
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	2.195.396	2.505.474	2.924.638
<i>Kratkoročne obaveze</i>	5.582.408	6.577.827	7.848.438
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	0.39	0.38	0,37

U 2023.godini ovaj koeficijent iznosi 0,37 što znači da trenutno ne može da podmiri kratkoročne obaveze odnosno svaki euro kratkoročnih obaveza pokriven je sa 0,37 eura obrtne imovine.

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2023	2024	2025
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	1.065.796	1.390.132	1.814.861
<i>Kratkoročne obaveze</i>	5.582.408	6.577.827	7.848.438
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	0.19	0.21	0,23

Koeficijent finansijske stabilnosti	2023	2024	2025
<i>Stalna imovina</i>	16.106.681	16.007.785	16.257.512
<i>Kapital</i>	12.661.636	11.863.45	10.849.292
<i>Dugoročne obaveze</i>	0	0	0
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	1.27	1.34	1.5

U 2025.godini koeficijent finansijske stabilnosti je 1,5 pa je u društvu nizak nivo likvidnosti i finansijske stabilnosti.

➤ Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti pokazuju kakva je struktura kapitala I iz kojih izvora se finansira društvo pa su za ove pokazatelje posebno zainteresovani kreditori i investitori.

Najznačajniji pokazatelji su:

Koeficijent zaduženosti	2023	2024	2025
<i>Ukupne obaveze</i>	5.691.116	6.701.952	7.978.192
<i>Ukupna imovina</i>	18.352.752	18.565.447	19.232.825
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0.31	0,36	0,41

Koeficijent finansijskog leveridža	2023	2024	2025
<i>Ukupne obaveze</i>	5.691.116	6.701.952	7.978.192
<i>Ukupan kapital</i>	12.661.636	11.863.495	10.849.292
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0.45	0.56	0.74

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Faktor zaduženosti	2023	2024	2025
<i>Ukupne obaveze</i>	5.691.116	6.701.952	7.978.192
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	229.639	233.995	229.036
<i>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</i>	24.78	28.64	34,83

➤ Pokazatelji ekonomičnosti

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2023	2024	2025
<i>Ukupni prihodi</i>	2.103.954	2.446.494	2.418.925
<i>Ukupni rashodi</i>	3.012.951	3.254.633	3.433.127
<i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i>	0.70	0.75	0,7

➤ Pokazatelji profitabilnosti

EBIT	2023	2024	2025
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	-908.997	-798.140	-1.014.203
<i>Rashodi kamata</i>	417.745	486.605	544.721
<i>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</i>	-491.252	-311.535	-469.482

EBITDA	2023	2024	2025
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	-908.997	-798.140	-1.014.203
<i>Rashodi kamata</i>	417.745	486.605	544.721
<i>Amortizacija</i>	229.639	233.995	229.036
<i>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</i>	-261.613	-77.540	-240.446

Stopa prinosa na kapital (ROE)	2023	2024	2025
<i>Neto rezultat</i>	-908.997	-798.140	-1.014.203
<i>Kapital</i>	12.661.636	11.863.495	1.0849.292
<i>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</i>	-0.07	-0.07	-0,09

Stopa prinosa sredstava (ROA)	2023	2024	2025
<i>Neto rezultat</i>	-908.997	-798.140	-1.014.203
<i>Ukupna imovina</i>	18.352.752	18.565.447	19.232.825
<i>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</i>	-0.05	-0.04	-0,05

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Nefinansijski pokazatelji

Ukupan broj ostvarenih norma časova na održavanju vučnih i vučenih vozila vlasništva MONTECARGO AD u i ŽPCG AD Podgorica u **periodu januar – decembar 2025** tekuće godine je za **6,3 %** veće u odnosu na ostvarenje u istom periodu predhodne godine (tabela 2,2a).

Uporedni pregled ostvarenih NČ za period januar – decembar 2024 u odnosu na isti period 2025 god.

Period	2024	2025
JANUAR	9.540,17	9.069,4
FEBRUAR	11.062,43	11.607,04
MART	10.300,88	12.461,59
APRIL	9.206,23	9.478,95
MAJ	10.539,77	9.777,59
JUN	9.135,47	9.416,99
JUL	11.057,58	10.579,5
AVGUST	10.269,96	9.571,88
SEPTEMBAR	9.796,35	12.188,91
OKTOBAR	9.865,24	14.946,91
NOVEMBAR	11.230,21	13.037
DECEMBAR	13.157,74	10.912,64
UKUPNO	125.162,04	133.048,88

Tabelarni prikazi norma časova za period januar – decembar 2025 god. za MONTECARGO AD i ŽPCG AD Podgorica na vučnim i vučenim vozim i sredstvima

Period	Norma časovi MC		Norma časovi ŽPCG		UKUPNO nč
	vučna	vučena	vučna	vučena	
JANUAR	2.625,85	1.695,85	1.203	3.545,18	9.069,4
FEBRUAR	2.941	2.232,53	3.304,85	3.128,66	11.607,04
MART	4.061	2.446,5	2.851	3.103,09	12.461,59
APRIL	2.467	2.493,6	2.228	2.290,35	9.478,95
MAJ	2.696,71	1.547,39	2.875,57	2.657,92	9.777,59
JUN	2.892	1.759,64	2.360	2.405,35	9.416,99
JUL	3.223,5	970,14	3.403	2.982,86	10.579,5
AVGUST	2.825	1.262,65	2.806	2.678,23	9.571,88
SEPTEMBAR	3.600	1.699,15	3.965	2.924,76	12.188,91
OKTOBAR	5.075,42	1.579,39	3.880,54	4.411,56	14.946,91

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

NOVEMBAR	3.109,7	1.224,02	4.079	4.624,28	13.037
DECEMBAR	3.524,42	1.304	2.519	3.565,22	10.912,64
UKUPNO	39.041,60	20.214,86	35.475	38.317,46	133.048,88

Prosječan broj ostvarenih norma časova na održavanju vučnih i vučenih vozila vlasništva MONTECARGO AD u i ŽPCG AD Podgorica za period **januar-decembar 2025** godine iznosi 11.087,40 NČ

3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

3.1. Objelodanjivanja informacija:

Statutom AD Održavanje željezničkih voznih sredstava je definisano da se obavljanje djelatnosti realizuje na način kojim se obezbjeđuje zaštita životne sredine u skladu sa važećim propisima u ovoj oblasti. Zaštita i unapređenje životne sredine se planira, oragnizuje i ostvaruje u okviru donošenja i izvršavanja planova i programa rada i razvoja a sredstva za ove svrhe se izdvajaju shodno finansijskim mogućnostima Društva.

Polazeći od karaktera djelatnosti koju se u Društvu obavlja, imajući u vidu stalnu potrebu unapređenja željezničke usluge i zadovoljenja sve naglašenijih potreba korisnika, stvaranju uslova u povećanju bezbjednosti na radu zaposlenih i povećanju njihovog životnog standarda, jačanja povjerenja i saradnje sa dobavljačima, opreterima, remonterima, zadovoljenja interesa šire društvene zajednice i davanja doprinosa zaštiti životne sredine AD Održavanje željezničkih voznih sredstava demonstrira privrženost rukovodstva razvoju i unapređenju usvajanjem *Politike integrisanih sistema menadžmenta kvalitetom* u julu 2015.godine kroz

- Primjenu i realizaciju procedura iz oblasti serije standarda ISO 9001-2008 – realizacija procesa
- Primjenu i realizaciju procedura iz oblasti serije standarda 14001-2004 – zaštita životne sredine
- Primjenu i realizaciju standarda OHSAS 18001-2007 – zaštita i briga o zrdavlju i bezbjednosti zaposlenih
- Primjenu i realizaciju sandarda ISO/IEC 27001 oblast bezbjednosti informacija

U skladu sa usvojenom politikom Društvo sprovodi aktivnosti kroz:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

- kontinuirano obezbjeđenje osiguranja zaposlenih u toku rada na bazi kolektivnog osiguranja od posljedica nesrećnog slučaja,
- sprovođenje periodičnih pregelede zaposlenih za radna mjesta visokog rizika po zdravlje,
- sprovođenje preventivne zaštite od požara kroz salne kontrole ispravnosti protivpožarnih aparata,
- održavanja redovne saradnje sa Institutom za razvoj i istraživanje u oblasti zaštite na radu
- periodično ispitivanje i atestiranje opreme

Tokom 2025.godine sprovedene su sledeće aktivnosti:

1. U toku je postupak izmjena i dopuna Akta o procjeni rizika. Izmjene i dopune odnose se na usklađivanje Akta o procjeni rizika sa Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i implementaciju ličnih zaštitnih sredstava za svaku radnu poziciju u samom Aktu o procjeni rizika. Po završetku, pristupiće se usaglašavanju Pravilnika o zaštiti i zdravlju na radu sa Aktom o procjeni rizika, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, Pravilnikom o načinu i postupku procjene rizika na radnom mjestu kao i Pravilnikom o upotrebi sredstava i opreme lične zaštite na radu.

2. Obavljeni su periodični ljebarski pregledi za radna mjesta sa povećanim rizikom koje je obavezno uraditi jednom u 12 mjeseci, u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu, Aktom o procjeni rizika i Pravilnikom o vrsti, načinu, obimu i rokovima za obavljanje zdravstvenih pregleda zaposlenih na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada, odnosno sa povećanim rizikom.

3. Izvršeno je atestiranje PP aparata koje je obavezno uraditi na svakih šest mjeseci u svim poslovnim objektima koje koristi naše Društvo, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Aktivno se prate rokovi za naredno atestiranje.

4. U toku je pregled i ispitivanje sredstava za rad, kao i pregled i ispitivanje električnih i gromobranskih instalacija u poslovnim objektima našeg Društva (Kolska radionica Podgorica, Depo Podgorica, Kolska radionica Bar, Depo Bar, Kolska radionica Nikšić i Upravna zgrada). Pregledi i ispitivanja se vrše na svake tri godine shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilniku o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine.

5. Obezbijedene su mjere zaštite i zdravlja na radu pri korišćenju opreme sa ekranima u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnikom o mjerama zaštite i zdravlja na radu pri korišćenju opreme sa ekranima.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

6. Obezbijeđene su mjere zaštite i zdravlja na radu pri ručnom prenošenju tereta u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu i Pravilnikom o mjerama zaštite prilikom ručnog prenošenja tereta.

7. Zbog lošeg iskustva koje smo imali u prethodnom periodu, radionice su obezbijedene 24h tehničko-fizičkom zaštitom. Tehničko-fizičku zaštitu pruža firma specijalizovana za tu vrstu poslova, kako ne bi došlo do otuđivanja ili uništavanja opreme i sredstava za rad, čime bi se u velikoj mjeri mogao narušiti sam proces rada.

8. Tokom cijele godine rade se remont, planske i vanplanske opravke opreme i sredstava za rad čime se nastoji unaprijediti i poboljšati sam proces rada. Redovnim servisiranjem opreme nastojimo izbjeći veće i ozbiljnije kvarove koji bi mogli dovesti do zastoja u procesima rada i eventualnih povreda zaposlenih, jer bezbjednost radnika je na prvom mjestu.

Takođe, uložena su i sredstva u nabavku opreme sa kojima bi u narednom periodu mogao da se poboljša i olakša sam proces rada. U Kolskoj radionici Podgorica instalirana je i puštena u rad kompresorska stanica,

9. U narednom periodu predviđeno je, osim redovnih aktivnosti, što više raditi na stručnom usavršavanju i osposobljavanju zaposlenih kroz razne treninge i obuke od strane stručnih organizacija, zbog specifičnosti same djelatnosti koju naše Društvo obavlja.

10. Uspješno je odrađeno atestiranje i opravka pet kočnika tipa Božić koji se nalaze u kolskim radionicama Podgorica, Bar i Nikšić. Posao je izvršila specijalizovana firma „Pneumatik“ iz Zrenjanina.

11. Završen je pregled i ispitivanje sredstava za rad, kao i pregled i ispitivanje električnih i gromobranskih instalacija u poslovnim objektima našeg Društva (Kolska radionica Podgorica, Depo Podgorica, Kolska radionica Bar, Depo Bar, Kolska radionica Nikšić i Upravna zgrada). Pregledi i ispitivanja se vrše na svake tri godine shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilniku o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine. Po dobijanju stručnih nalaza, Direktori sektora za vučna i vučena vozila su upoznati sa nedostacima i primjedbama u svojim sektorima, i pristupilo se otklanjanju nepravilnosti koje su navedene u izvještaju od strane Instituta za razvoj i istraživanje u oblasti zaštite na radu. Primjedbe se odnose na Kolsku radionicu Nikšić (dio električnih i gromobranskih instalacija), Kolska radionica Bar (električne i gromobranske instalacije i djelimično

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

sredstava za rad), i Depo Bar (električne i gromobranske instalacije i djelimično sredstva za rad).

12. Tokom 2025 godine rađene su investicije na Strugu i Presi od strane Panon vagona i ET Atnas Kanev

3.2. Društvena - korporativna odgovornost

Sponzorstava

Društvo je na ime sponzorstva nije opredijelilo sredstva na ime pomoći za postignute sportske rezultate i naučne rezultate djece zaposlenih.

Briga o zaposlenima

Kao Društvo koje se odgovorno odnosi prema zaposlenima, a u okvirima utvrđenim aktima Društva i realnim mogućnostima, Društvo se bavilo i pitanjem unapređenja njihovog standarda. Tokom 2025.godine dodijeljene su pomoći zaposlenima

- pomoć u slučaju bolesti zaposlenog ili člana uže porodice 2.900 Eur,
- naknada po osnovu Međunarodnog praznika Dana žena 2.900 Eur,
- pomoć zaposlenom usled smrti člana uže porodice 10.538 Eur.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Država Crna Gora a preko Ministarstva finansija je u okviru razvojnog projekta od posebnog značaja za željeznički sistem u Crnoj Gori „Projekta saniranja i unapređenja željeznice Crne Gore“ a koji će većim dijelom biti finansiran iz donacije Evropske Unije kroz Investicioni okvir za Zapadni Balkan (Western Balkans Investment Framework – WBIF) preko vodeće finansijske institucije Evropske investicione banke, kandidovala projekte saglasno evropskim inicijativama i standardima, Direktivama Evropske unije i nacionalnim strateškim dokumentima, od posebnog značaja za željeznički sistem u Crnoj Gori. Implementacija projekta odnosi se na Željezničku infrastrukturu i Održavanje željezničkih vozniha sredstava.

Da napomenemo da AD „Održavanje željezničkih vozniha sredstava“ Podgorica je u periodu od 2015-2017. godine intenzivno radio na izradi predloga projekta za razvoj cjelokupnog sistema održavanja željezničkih vozniha sredstava u Crnoj Gori. U toku 2017. godine je aplicirano zajednički sa ŽICG AD kod WBIF (Investicioni okvir Zapadnog Balkana) za odobrenje sredstava za realizaciju razvojnih projekata. Aplikacija je odobrena u 2018. godini u iznosu od 32 miliona € od čega je 16 miliona € grant, a preostalih 16 miliona kreditni aranžman kod Evropske investicione banke.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Od navedenog iznosa za OŽVS AD su odobrena sredstva u iznosu od 6 miliona € (3 miliona € za nabavku Opreme, 2 miliona € za Radove i 1 milion € za Tehničku pomoć za pripremu projekta, implementaciju projekta i nepredviđene radove. 3 miliona € su sredstva granta, preostali iznos je kreditni aranžman sa Evropskom investicionom bankom . Vrijeme realizacije projekta je 42 mjeseca.

Projekat je vezan za bitne radove saniranja na mostovima i postojećem putu na sekciji Lutovo – Bratonožići – Bioče, željezničke linije Vrbnica – Podgorica – Bar (državna granica sa Republikom Srbijom), formirajući dio Orijentalno/Istočnog mediteranskog TEN-T koridora. Cilj Projekta je da otkloni ograničenja brzine, poboljša postojanost infrastrukture, smanji troškove održavanja infrastrukture i poboljša bezbjednost na 20km standardne elektrifikovane sekcije kolosjeka i poboljša kapacitete radionica za savremeno održavanje lokomotiva i vagona.

Taj projekat je potpisan 14.06.2025. <https://www.gov.me/clanak/80-miliona-eura-za-modernizaciju-zeljeznice>

AD Održavanje željezničkih voznih sredstava je u svom domenu kandidovalo sljedeće razvojne projekte:

- Formiranje i puštanje u rad specijalizovane radionice za održavanje kočne opreme u Podgorici (vrijednost projekta 482.500 €);
- Formiranje i puštanje u rad radionice odnosno osovinske linije za napresavanje monoblok točkova na osovinskim sklopovima željezničkih vozila u Podgorici (vrijednost projekta 1.669.500 €);
- Proširenje i verifikovanje radionice u Podgorici za investiciono održavanje teretnih kola u skladu sa zahtjevima ECM-a (vrijednost projekta 2.114.000 €);
- Unapredjenje tehnologije i tehničkih kapaciteta OŽVS AD Podgorica (vrijednost projekta 771.500 €);
- Saniranje postojećih objekata depoa i radionica, nabavka opreme i uređaja, neophodan remont radioničkih kolosjeka i skretnica vlasništvo OŽVS AD Podgorica (vrijednost projekta 948.000 €);
- Uvođenje sistema kvaliteta u AD OŽVS (vrijednost projekta 160.000 €).

Ukupna vrijednost sredstava koja će biti opredijeljena za AD Održavanje željezničkih voznih sredstava iznosi oko 6.025.500 €.

Obzirom da se radi o multidisciplinarnom projektu angažovan je Konsultant za implementaciju projekta koji će pružati tehničku pomoć u svim fazama implementacije Projekta. Konsultant za implementaciju projekta je izabran u 2022. godini, tačnije Ugovor o pružanju konsultantskih usluga sa Konsultantom je potpisan u avgustu mjesecu 2022. godine, u iznosu od 1.649,955 €.

I pored toga što finansijski sporazum još uvijek nije potpisan sa EIB niti izdate garancije, pružanje konsultantskih usluga je zvanično počelo 28. novembra 2022. godine. Kašnjenja u potpisivanju su onemogućila Konsultantu da dostavi fakture za avansno plaćanje za prvu fazu projekta- priprema idejne i tenderske dokumentacije. U periodu od januara mjeseca

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

2023. godine do danas, Konsultant je intenzivno sarađivao sa Jedinicom za implementaciju projekta ŽICG AD (PIU1) i Jedinicom za implementaciju projekta OŽVS AD (PIU2). Za navedeni period Konsultant je isporučio Jedinicama za implementaciju projekta sledeće: Početni izveštaj projekta, Priručnik za projekat, Revizorski izveštaj o funkcionalnosti i uslovima u radionicama u Podgorici, Baru i Nikšiću, mjesečne izveštaje i tromjesečne izveštaje o napretku Projekta, izveštaj o uslovima za apliciranje za ECM sertifikat, nacrt tenderske dokumentacije za nabavku radioničke opreme i nacrt tenderske dokumentacije za radove saniranja na postojećim objektima radionica za održavanje. Skupština Glavnog grada je donijela odluku o izdavanju urbanističko-tehničkih uslova za izgradnju nove hale, stoga Konsultant za implementaciju projekta nastavlja sa radom u izradi idejnog projekta i tenderske dokumentacije.

Dana 26.03.2024.godine rukovodstvu Društva je preko resornog Ministarstva, dostavljen je na razmatrenje Nacrt br.4 od 04.12.2023.godine Ugovor o finansiranju br. 91.927 koji treba biti zaključen između Evropske investicione banke (banke) i Države Crne Gore (zajmoprimca), koji nosi naziv „Finansijski ugovor - Rehabilitacija željeznica Crne Gore“. U vezi dostavljenog Nacrta ugovora Odbor direktora AD Održavanje željezničkih vozničkih sredstava je dana 27.03.2024.godine donio Odluku br.1024/1 kojom je data saglasnost na Nacrtom Finansijskog ugovora o kreditu između Države Crne Gore i Evropske investicione banke.

5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

5.1. Istraživanje i razvoj

U nabavaku i remont opreme, tokom godine, Društvo je uložilo tokom 2025 godine:

- 1.560,00 eura neto zarada Vuković Miroljuba po osnovu ugovora o djelu,
- 1.519,40 eura troškovi smještaja,
- 1.336,52 eura troškovi usluga,
- 690,55 eura troškovi špedicije
- 18.617,57 eura troškovi po osnovu Uprave carina,
- 35.000,00 eura uplata dobavljaču Panon Vagon Subotica,
- 14.310,00 eura uplata dobavljaču ET Atanas Kanev Bugarska,
- 5.000,00 eura uplata dobavljaču AFS Beograd

5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

- Profesionalni razvoj zaposlenih:
- Kontinuirana profesionalna edukacija 847 Eur,

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA I STRUKTURA KAPITALA

Pravno lice u toku 2025. godine, nije otkupljivalo sopstvene akcije/udjele.

U skladu sa članom 15b Zakona o preuzimanju akcionarskih društava (Službeni list CG br. 18/11, 52/16):

1) Struktura kapitala Društva: Akcijski kapital AD OŽVS iznosi 21.004.256 EUR, a čini ga 4.500.012 komada običnih akcija koje glase na ime;

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi EUR 4,6676;

Tržišna cijena akcija na dan 31.12.2025.godine iznosi EUR 1,35.

Akcije su dematerijalizovane, neograničeno prenosive i glase na ime. Izvod iz registra kod Centralne Depozitarne Agencije AD Podgorica je jedini dokaz o vlasništvu nad akcijama;

Akcionar Društva, koji je vlasnik običnih akcija, ima slijedeća prava:

1. pravo da prisustvuje sjedici skupštine akcionara,
2. pravo upravljanja srazmjerno učešću u kapitalu ove klase akcija,
3. pravo raspolaganja akcijama, saglasno pozitivnim propisima,
4. pravo preče kupovine akcija novih emisija,
5. pravo na besplatne akcije u slučaju povećanja akcijskog kapitala iz sredstava Društva, srazmjerno svom ulogu,
6. pravo na dividende, nakon raspodjele vlasnicima povlašćenih akcija, kada Skupština Društva odluči da se dividend isplaćuje,
7. pravo dostave, na lični zahtjev, kopije bilansa stanja I bilansa uspjeha, kao I izvještaja spoljnog revizora,
8. pravo uvida, trideset dana prije održavanja Skupštine akcionara, kao I na samoj Skupštini, u finansijske izvještaje uključujući I izvještaje spoljnog revizora,
9. pravo na srazmjeran dio imovine u slučaju likvidacije Društva I druga prava, saglasno pozitivnim propisima.

2) Ne postoje ograničenja prenosa akcija odnosno hartija od vrijednosti;

3) Značajno direktno I indirektno učešće u kapitalu:

Struktura akcijskog kapitala

Država Crna Gora	94,18%
Fizička lica	3,42%
ZZZCG	0,61%
OIF Trend	0,07%
Fond PIO	1,54%
Zbirni kastodi racun	0,06%

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Fond za Obestecenje	0,04%
Ostala pravna lica	0,08%
Svega akcijski kapital	100,00%

- 4) Ne postoje hartije od vrijednosti koje daju posebna kontroln prava;
- 5) Na sticanje akcija od strane zaposlenih, primjenjuju se pozitivni zakonski i drugi propisi;
- 6) Ne postoje ograničenja prava glasa, kao što su, ograničenja prava glasa vlasnika određenog procenta hartija od vrijednosti ili određenog broja akcija, rokovima za ostvarivanje prava glasa i sl.;
- 7) Ne postoji sporazum između akcionara sa kojima je emitent upoznat i koja mogu imati za posljedicu ograničenja prenosa hartije od vrijednosti i/ ili glasačkih prava;
- 8) Način imenovanja i razrješenja članova Odbora direktora definisan je pozitivnim zakonskim i drugim propisima;
- 9) Ovlašćenja članova odbora direktora, definisan je pozitivnim zakonskim ili drugim propisima;
- 10) Ne postoje značajni sporazumi u kojima je emitent ugovorna strana i koji proizvode pravno dejstvo, mijenjaju se ili okončavaju nakon preuzimanja emitenta po sprovođenju javne ponude za preuzimanje i njihovim pravnim dejstvima, osim ako su sporazumi po svojoj prirodi takvi da bi njihovo objavljivanje imalo značajne štetne posljedice po emitenta, pod uslovom da emitent nije izričito obavezan da objavi te podatke u skladu sa zakonom;
- 11) Izvršni direktori i pojedini direktori organizacionih dijelova Društva, nemaju ugovorne klauzule o kojima se ugovara plaćanje nadoknade prestanka mandata, osim onih regulasinah pozitivnim zakonskim i drugim propisima.
- 12) AD Održavanje željezničkih voznih sredstava na dan 31.12.2025.godine, nema, niti je posjedovalo tokom 2025.godine otkupljene sopstvene akcije.

7. POSLOVNE JEDINICE

Društvo nema poslovne jedinice.

8. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Registri rizika koje vodimo, redovno se osavremenjavaju koristeći finansijske, operativne i uticaje na poslovnu reputaciju društva kao i vjerovatne rezultate i rangove identifikovanih rizika. Procjena se takođe bavi mjerama upravljanja rizikom identifikovanim sa datumima kompletiranja takvih mjera. Takođe, procjenjuje se efektivnost takvih mjera.

Da bi pravno lice efikasno upravljalo navedenim rizicima, potrebno je da primijeni novi koncept formiranja Enterprise Risk Management (ERM) ili službu upravljanja rizicima koja zahtijeva integrisano upravljanje finansijskim, operativnim, strateškim i drugim rizicima u skladu sa poslovnom politikom i ostvarenjem kratkoročnih i dugoročnih ciljeva poslovanja.

Standard revizije MRevS 701 – Saopštavanje ključnih revizorskih pitanja – uključuje, i poseban akcenat stavlja na analizu rizika u kontekstu otkrivanja nedostataka u pravnom licu koji se odnose na povećan rizik materijalno pogrešnog iskaza ili značajan rizik identifikovan u skladu sa MRevS 315 (značajne promjene koje su se desile u odnosu na prethodni finansijski period; određene vrste transakcija u kojima je revizor naišao na poteškoće prilikom sprovođenja revizorskih postupaka, promjene u okruženju entiteta, finansijskim uslovima ili aktivnostima koje imaju značajan uticaj).

U finalnoj fazi se konsolidovana procjena rizika za pravno lice prezentira izvršnom direktoru, Odboru za reviziju i Odboru direktora. Sintetički sumarni pregledi procjena rizika za niže organizacione djelove društva su predmet informisanja viših nivoa menadžmenta.

AD Održavanje željezničkih voznih sredstava kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

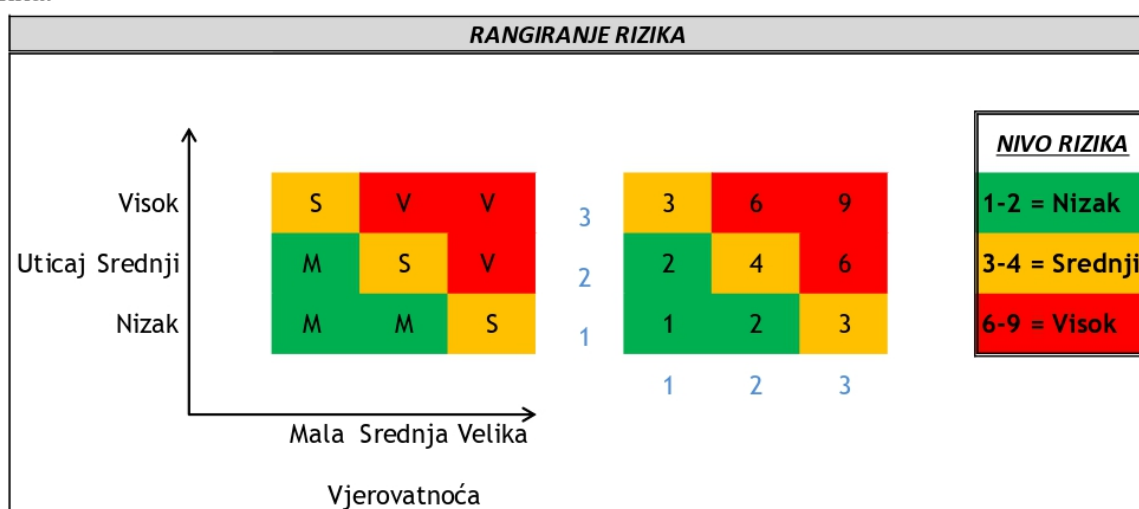
AD Održavanje željezničkih voznih sredstava koristi sistem upravljanja rizicima kako bi postigli sledeće:

- Poboľjšali performanse kompanije i povećali njenu otpornost
- Smanjili prijetnje poslovanju do nivoa koji je prihvatljiv
- Povećali vjerovatnost da se iskoriste šanse koje se ukažu

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

U skladu sa tim Odbor direktora AD Održavanje željezničkih voznih sredstava je tokom 2016 godine usposvojio Plan integriteta, isti je ažuriran u 2020 godini, a kojim je identifikovan jedan dio rizika u organizaciji i do kraja godine identifikovani rizici većinom su stavljeni pod kontrolom. Usvajanje Plana integriteta predstavlja prvi korak u procesu organizacije uspostavljanja sistema za upravljanje rizicima u Društvu. Kao je riječ o cikličnom procesu praćenja i preispitivanja uticaja u Društvu se periodično vrši identifikacija rizika na svim nivoima i u okviru ovog izvještaja prezentiraće se oni rizici koji su od suštinske važnosti za dalje poslovanje a koje je menadžment prepoznao kao potencijalne opasnosti koje mogu imati nepovoljan uticaj na budućnost poslovanja.

U nastavku dajemo Registar rizika za naše pravno lice, zajedno sa Ocjenom inherentnog rizika:



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
1	Strateški	Ograničenost na održavanju određenih serija voznih sredstava za ŽPCG uzimajući u obzir starost postojećih garnitura koju OŽVS servisira i namjeru operatera za modernizacijom voznog parka	Strateško planiranje	Korporativno upravljanje	Potrebna	3	3	9	Smanjivanje uticaja
2	Strateški	Postepeno ukidanje pojedinih željezničkih vozila koje predstavljaju bitne segmente u sistemu održavanja AD OŽVS a što se odnosi na kontinuirano povlačenje određenih namjenskih serija putničkih vagona	Korporativno upravljanje	Korporativno upravljanje	Potrebna	2	3	6	Prihvatanje
3	Operativni	Formiranje paralelnih održavanja voznih sredstava u vlasništvu operatera za određene serije željezničkih vozila	Poslovna strategija	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	3	3	9	Smanjivanje uticaja
4	Operativni	Zastarjelost opreme i sredstava	Budžetiranje i troškovi	Investiranje	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
5	Operativni	Zastarjelost u pružanju usluga održavanja voznih sredstava, ne prate se potrebe vlasnika voznih sredstava za njihovo osavremenjavanje	Poslovna strategija	Poslovna strategija	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
6	Operativni	Postojanje rizika od diskontinuiteta u poslovanju i gubljenja znanja u slučajevima kada zaposleni na ključnim pozicijama nisu dostupni ili prekidaju radni odnos u organizaciji	Ljudski resursi i zarade	Ljudski resursi i zarade	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
7	Operativni	Neadekvatne kontrole poslovnih procesa u	Informacione tehnologije	IT Centar	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

		softverskim aplikacijama koje dovode do gubitka integriteta podataka i mogućnosti pronevjera							
8	Finansijski	Ne postoji rezervni plan za krizni period	Korporativno upravljanje	Finansije i računovodstvo	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja
9	Finansijski	Nedovoljna likvidnost	Finansije i računovodstvo	Finansije i računovodstvo	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
10	Finansijski	Otežan je pristup finansijskom tržištu	Finansije i računovodstvo	Finansije i računovodstvo	Potrebna	2	3	3	Smanjivanje uticaja
11	Regulatorni	Postojanje rizika da finansijski izvještaji organizacije nisu u skladu sa IFRS standardima, što može dovesti do smanjena povjerenja kod kreditora i banaka	Zakonski i regulatorni okvir	Finansije i računovodstvo	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
12	Regulatorni	Nepostojanje internih procedura u svim segmentima kompanije, zasnovanih na inoviranoj organizacionoj formi.	Zakonski i regulatorni okvir	Korporativno upravljanje	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
13	Operativni	Nije moguće preći na rad na daljinu (online)	Ljudski resursi i zarade	Administracija	Nije potrebna	2	2	4	Prihvatanje
14	Reputacioni	Visoka pozicioniranost Društva na crnoj listi poreskih dužnika Poreke uprave	Korporativno upravljanje	Finansije i računovodstvo	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
15	Operativni	Nemogućnost predviđanja negativnih trendova na tržištu	Korporativno upravljanje	Zakonski i regulatorni okvir	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

9. PRIMJENA PRINCIPA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Kodeks korporativnog upravljanja AD Održavanje željezničkih voznih sredstava, donijet je i usvojen od strane Odbora direktora na sjednici koja je održana 14.11.2017. godine, a koji je objavljen na na internet stranici Društva www.ozvs.me. Kodeksom korporativnog upravljanja AD Održavanje željezničkih voznih sredstava postavljaju se principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu sa kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja AD Održavanje željezničkih voznih sredstava, a naročito u vezi sa pravima akcionara, okvirima i načinom djelovanja nosilaca korporativnog upravljanja, javnošću i transparentnošću poslovanja društva. Osnovni cilj kodeksa je uvođenje dobrih poslovnih običaja u domenu korporativnog upravljanja, koji treba da omoguće ravnotežu uticaja njegovih nosilaca, konzistentnost sistema kontrole i jačanje povjerenja akcionara i investitora u društvo, sve u cilju dugoročnog poslovnog razvoja društva. Kroz zvanično usvojen Kodeks korporativnog upravljanja Društva, uz poštovanje zakonskih propisa, statutarnog uređenja, pravila I procedura predviđenih opštim aktima Društva, Društvo I njegovi organi su se u svom radu odnosili u okvirima dobrih praksi. U tom smislu Društvo je poštovalo sljedeća pravila:

- Procedure donošenja odluka su se bazirale na poštovanju zakonskih jasno definisanih podjela odgovornosti među upravnim, nadzornim i kontrolnim organima
- U Društvu postoji jasna organizaciona struktura sa podjelom na sektore, radne jedinice kojima rukovode direktori sektora, rukovodioci nezavisnih službi, rukovodioci organizacionih jedinica. Operativnu koordinaciju i funkcionalnosti Društva po vertikali provodi izvršni direktor kroz organizaciju kolegijuma i radnih sastanaka sa direktorima sektora.
- Operativnu koordinaciju na nivou sektora provode direktori Sektora na radnim sastancima sa rukovodiocima službi I organizacionih jedinica.
- Saradnjom sa Sindikatima koordinira izvršni direktor kroz periodične sastanke.
- Priznata su i poštuju se sva prava zaposlenih utvrđena Zakonom o radu, Opštim kolektivnim ugovorom i Kolektivnim ugovorom kod poslodavca čime se podstiče aktivna saradnja između Društva I zaposlenih u stvaranju nove vrijednosti, boljeg standard, novih radnih mjesta I finansijske održivosti.
- Obezbijedeno je da se pravovremeno I tačno objavljuju sve materijalne činjenice vezane za Društvo, uključujući finansijsku situaciju, rezultate, vlasništvo i upravljanje Društvom.
- Utvrđeni su mehanizmi strateškog vođenja kompanije, efikasnog nadgledanja menadžmenta od strane Odbora direktora Društva i odgovornosti Odbora prema Društvu i akcionarima.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Izjava odgovornog lica

- Finansijski izvještaj je sačinjen u skladu sa odgovarajućim računovodstvenim standardima i daje istinit i pravilan prikaz sredstava, obaveza, finansijskog stanja i dobiti ili gubitka emitenta, kao i njegovih zavisnih društava uključenih u konsolidovani izvještaj;
- Izvještaj menadžmenta sadrži objektivni i pravilan prikaz razvoja i poslovanja, kao i statusa emitenta i zavisnih društava uključenih u konsolidovani izvještaj sa opisom rizika i problema u poslovanju.

Ime, prezime i funkcija odgovornog lica

Goran Đurković, izvršni direktor

potpis odgovornog lica

Goran Đurković

